

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Національного агентства з акредитації України на 2025 рік

### Цілі діяльності НААУ

Основною ціллю економічної діяльності Національного агентства з акредитації України (НААУ) є забезпечення єдиної технічної політики у сфері оцінки відповідності, забезпечення довіри споживачів до діяльності з оцінки відповідності, створення умов для взаємного визнання результатів діяльності акредитованих органів на міжнародному рівні, усунення технічних бар'єрів у торгівлі. Забезпечення еквівалентності національної системи акредитації міжнародним та європейським вимогам, надання робіт з акредитації органам з оцінки відповідності (далі-ООВ) високої якості та отримання визнання з боку міжнародних та регіональних організацій з акредитації.

Види діяльності згідно з КВЕД:

84.13 “Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності”;

71.20 “Технічні випробування та дослідження”;

72.20 “Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук”.

### Фінансові цілі діяльності НААУ

НААУ є державною організацією, яка утворюється центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування державної політики у сфері економічного розвитку та провадить некомерційну господарську діяльність без мети одержання прибутку.

Фінансові цілі діяльності НААУ– цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості.

Джерелами фінансування діяльності з акредитації є:

- кошти, отримані як оплата робіт з акредитації та моніторингу;
- інші кошти, передбачені законом.

Можливе виділення коштів з Державного бюджету України у сфері акредитації, використання яких обмежено виключно такими напрямками:

- науково-дослідні роботи;
- розроблення проектів нормативно-правових актів національних стандартів та інших документів з питань акредитації;
- участь у роботі міжнародних, європейських та інших регіональних організацій, у тому числі сплата членських внесків до цих організацій.

Чистий прибуток, отриманий за результатами фінансово-господарської діяльності, використовується НААУ для фінансування розвитку його діяльності з урахуванням вимог законодавства.

До фінансових цілей діяльності НААУ включено:

1. Досягнення щорічного зростання рівня чистого доходу від виконання робіт з акредитації 162 млн. грн, що буде складати не менше 5%.



ДОКУМЕНТ СЕД Мінекономіки АСКОД

Підписувач **Петрук Віталій Вікторович**

Сертифікат [3FAA9288358EC0030400000A13236005EF7E100](#)

Дійсний з [18.03.2025 11:13:37](#) по [16.03.2027 11:13:37](#)

Мінекономіки



2804-09/34850-08 від 07.05.2025 09:12

## **Операційні цілі діяльності НААУ**

Операційні цілі діяльності НААУ – цілі спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності НААУ, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат.

До операційних цілей діяльності НААУ включено:

- 1) акредитація органів з оцінки відповідності, в тому числі прийняття рішень про акредитацію, відмову в акредитації, розширення та обмеження сфери акредитації, тимчасове зупинення і поновлення дії та скасування атестата про акредитацію;
- 2) проведення моніторингу за відповідністю акредитованих ним органів з оцінки відповідності вимогам акредитації (далі - моніторинг) шляхом здійснення нагляду, проведення повторних, позачергових та інших оцінок;
- 3) забезпечення єдиної технічної політики у сфері оцінки відповідності, забезпечення довіри споживачів, створення умов для взаємного визнання результатів діяльності акредитованих органів на міжнародному рівні, усунення технічних бар'єрів у торгівлі;
- 4) своєчасне підтвердження визнання з боку міжнародних та регіональних організацій з акредитації;
- 5) реалізація інвестиційного плану в частині капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів НААУ;
- 6) щорічне зростання вартості активів і власного капіталу;
- 7) підвищення ефективності та результативності операційної діяльності НААУ.

## **Нефінансові цілі діяльності НААУ**

Нефінансові - цілі, спрямовані на такі напрями діяльності, як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у пункті 65 Політики державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

З огляду на специфіку діяльності НААУ нефінансові цілі полягають в:

- 1) забезпеченні ефективної реалізації антикорупційної політики, впровадження антикорупційних програм, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції;
- 2) підвищення кваліфікації персоналу шляхом участі працівників в професійних семінарах та конференціях;
- 3) участь від України у міжнародних, європейських та інших регіональних організаціях з акредитації;
- 4) участь у взаємних оцінюваннях, які проводяться в межах міжнародних, європейських та інших регіональних організацій з акредитації, членом яких є національний орган України з акредитації;
- 5) підвищення ефективності внутрішніх процесів за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг замовникам, інтеграцію інформаційних систем НААУ з інформаційними системами органів державної влади;

- 6) забезпечення проведення суб'єктом аудиторської діяльності щорічних незалежних перевірок фінансової звітності відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;
- 7) безпека, охорона праці та екологічна безпека: проведення інструктажів по захисту життя, здоров'я та прав людей під час воєнного стану, збереження навколишнього середовища;
- 8) надання на затвердження Стратегічного плану розвитку НААУ, інвестиційного плану НААУ на середньострокову перспективу, плану заходів з підвищення операційної ефективності, річного фінансового та інвестиційного планів НААУ;
- 9) неухильне виконання ключових показників ефективності виконавчого органу НААУ, затвердженого уповноваженим органом управління;
- 10) забезпечення організації корпоративного управління в НААУ у спосіб, що забезпечує досягнення цілей діяльності.

Таблиця 1

## Цільові показники ефективності НААУ

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності, од.	0,0104	0,0101	0,0023	-	-
коефіцієнт рентабельності активів, од.	0,0335	0,0462	0,0098	-	-
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од.	2,9915	0,4622	0,1670	-	-
коефіцієнт рентабельності EBITDA, од.	0,0084	0,0126	0,0011	(0,0093)	0,0050
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	0,0113	0,1110	0,0627	0,0511	0,0471
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	1050	1253	376	-	-
Усього доходів, тис. грн, з них:	102429	126404	165334	173467	181416

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
<i>чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн</i>	101009	124400	162554	170682	179216
Усього витрат, тис. грн, з них:	101379	125151	164958	173467	181416
<i>собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн</i>	59669	76234	100435	105457	110729
<i>адміністративні витрати, тис. грн</i>	40944	47830	63226	66387	69306
Витрати на аудиторські послуги, тис. грн	79	100	100	100	100
Виплати на користь держави, тис. грн	48689	58232	80837	84087	88292
<b><i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i></b>					
<b>Сплата податків, зборів та інших обов'язкових платежів, разом тис. грн, з них:</b>	48689	58232	80837	84087	88292
Податок на прибуток, тис. грн	246	246	161	-	-
ПДВ, тис. грн	18327	22790	29260	30723	32259
Частина чистого прибутку /дивіденди, тис. грн	828	183	-	-	-
ЄСВ, тис. грн	15356	18614	25186	26089	27394
Інші, тис. грн	13932	16399	26230	27275	28639
<b><i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i></b>					
	-	-	-	-	-
<b><i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i></b>					
	-	-	-	-	-
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Якісне забезпечення та задоволення потреби замовників в частині виконання робіт з акредитації органів з оцінки відповідності	Належне виконання вимог до національного органу України з акредитації та його обов'язків,	Належне виконання вимог до національного органу України з акредитації та його обов'язків,	Належне виконання вимог до національного органу України з акредитації та його обов'язків,	Належне виконання вимог до національного органу України з акредитації та його обов'язків,	Належне виконання вимог до національного органу України з акредитації та його обов'язків

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
	передбачених законодавством. Відсутність обґрунтованих скарг на діяльність організації як національного органу	передбачених законодавством. Відсутність обґрунтованих скарг на діяльність організації як національного органу	передбачених законодавством. Відсутність обґрунтованих скарг на діяльність організації як національного органу	передбачених законодавством. Відсутність обґрунтованих скарг на діяльність організації як національного органу	передбачених законодавством. Відсутність обґрунтованих скарг на діяльність організації як національного органу
Забезпечення підтримання НААУ статусу підписанта угод про взаємне визнання між НААУ та Європейською кооперацією з акредитації, Міжнародною кооперацією з акредитації лабораторій (ILAC) і Міжнародним форумом з акредитації (IAF)	Проходження паритетного оцінювання з боку ЕА	Отримання результатів паритетного оцінювання	Подання заявки на розширення визнання діяльності з акредитації НААУ з боку Європейської кооперації з акредитації (ЕА) у сфері провайдерів перевірки професійного рівня	Проходження паритетної оцінки ЕА у сфері акредитації провайдерів перевірки професійного рівня	Впровадження в діяльність НААУ нової схеми акредитації виробників референтних матеріалів
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн., у тому числі:	59669	76234	100435	105457	110729
<i>витрати на сировину та матеріали, тис. грн.</i>	103	280	260	280	300
<i>витрати на паливо, тис. грн.</i>	-	-	-	-	-
<i>витрати на електроенергію, тис. грн.</i>	-	-	-	-	-
<i>витрати на оплату праці, тис. грн.</i>	41630	53216	72000	75600	79380
<i>відрахування на соціальні заходи, тис. грн.</i>	8927	11709	15840	16632	17464
<i>амортизація основних засобів і нематеріальних активів, тис. грн.</i>	156	630	640	630	640
<i>інші витрати, тис. грн.</i>	8853	10399	11695	12315	12945
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Забезпечення ефективної	Проведення захо-	Розробка та	Виконання	Виконання	Проведення

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
реалізації антикорупційної політики, впровадження антикорупційних програм, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції	дів з оцінки корупційних ризиків	впровадження (затвердження) антикорупційної програми НААУ, її виконання та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.	антикорупційної програми НААУ та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.	антикорупційної програми НААУ та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.	заходів з оцінки корупційних ризиків. Розробка та впровадження (затвердження) нової антикорупційної програми НААУ, її виконання та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.
Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади	Вдосконалено внутрішні процеси та підвищено ефективність за допомогою цифрових технологій	Вдосконалено внутрішні процеси та підвищено ефективність за допомогою цифрових технологій	Доопрацювання існуючого програмного комплексу з електронного документообігу для покращення якості послуг, що надаються. Розширення опрацьованих документів у впроваджених системах	Вдосконалення використання програмного забезпечення системи електронного документообігу ДОК ПРОФ 3, М.Е.Doc. та Business Automation Framework (BAF)	Вдосконалення використання програмного забезпечення системи електронного документообігу ДОК ПРОФ 3, М.Е.Doc. та Business Automation Framework (BAF)
Забезпечення створення комплексної, адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю НААУ, яка включає функції комплексного управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).	- Проведено внутрішній аудит, за результатами якого затверджено коригувальні дії - Здійснено аналізування з боку керівництва ефективності функціонування СУ НААУ - Проведено аналіз ризиків щодо неупередженості та ризиків, що виникають у діяльності НААУ, які були винесені на розгляд Ради з акредитації НААУ	- Проведено внутрішній аудит, за результатами якого затверджено коригувальні дії - Здійснено аналізування з боку керівництва ефективності функціонування СУ НААУ - Проведено аналіз ризиків щодо неупередженості та ризиків, що виникають у діяльності НААУ, які були винесені на розгляд	- Заплановано провести внутрішній аудит - Заплановано здійснити аналізування з боку керівництва ефективності функціонування СУ НААУ - Заплановано провести аналіз ризиків щодо неупередженості та ризиків, що виникають у діяльності НААУ, які будуть винесені на	- Заплановано провести внутрішній аудит - Заплановано здійснити аналізування з боку керівництва ефективності функціонування СУ НААУ - Заплановано провести аналіз ризиків щодо неупередженості та ризиків, що виникають у діяльності НААУ, які будуть винесені на розгляд Ради з акредитації НААУ	- Заплановано провести внутрішній аудит - Заплановано здійснити аналізування з боку керівництва ефективності функціонування СУ НААУ - Заплановано провести аналіз ризиків щодо неупередженості та ризиків, що виникають у діяльності НААУ, які будуть винесені на розгляд Ради з акредитації НААУ

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
		Ради з акредитації НААУ	розгляд Ради з акредитації НААУ		

### Корпоративне управління

НААУ повинно дотримуватись Закону України «Про управління об'єктами державної власності», положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності»; вимог Закону України «Про акредитацію органів з оцінки з відповідності; Положення про Національне агентство з акредитації України та Господарського кодексу України.

В НААУ створена система внутрішнього контролю, яка включає функції управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему запобігання корупції та систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

До складу НААУ входять:

- Рада з акредитації;
- технічні комітети з акредитації;
- комісія з апеляцій НААУ.

З метою здійснення належного управління НААУ необхідно забезпечити: Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств».

**Таблиця 2**

### Структура оплати праці працівників НААУ

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік	2027 рік
Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у тому числі:	124	145	145	145	145
керівник	1	1	1	1	1
адміністративно-управлінський персонал	36	38	38	38	38

працівники	87	106	106	106	106
Витрати на оплату праці, (тис. грн.), в тому числі:	70289	84095	114045	118587	124516
керівник	1393	2908	3962	3962	3962
адміністративно-управлінський персонал	24737	27636	37530	38953	40953
працівники	44159	53551	72553	75672	79601
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн.), усього, з них:	47237	48330	65543	68153	71561
керівник	116083	242333	330167	330167	330167
адміністративно-управлінський персонал	57262	60605	82303	85423	89809
працівники	42298	42100	57039	59491	62579

Таблиця 3

## Дотримання показників розподілу чистого прибутку

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік	2027 рік
Чистий фінансовий результат, тис. грн	1050	1253	376	-	-
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн	(787)	(659)	808	808	808
Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду), тис. грн:	(787)	(659)	808	808	808
Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн	840	143	-	-	-
Розвиток виробництва, тис. грн, з них:	-	-	376		
Резервний фонд, тис. грн	-	-	-	-	-
Інші фонди,	-	-	-	-	-
Фонд споживання, тис. грн тис. грн	-	-	-	-	-

Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітної періоду, тис. грн	(578)	451	808	808	808
---	-------	-----	-----	-----	-----

### Консультації з органом управління НААУ

Консультації з виконавчим органом НААУ здійснювались в установленому порядку.

---